

# Группа РЦБ и Райффайзен Интернациональ

ЗАО «Райффайзенбанк Австрия» является членом Группы РЦБ и дочерним банком Райффайзен Интернациональ Банк-Холдинг АГ (Райффайзен Интернациональ). Райффайзен Интернациональ, в свою очередь, является полностью консолидированной дочерней структурой расположенного в Вене Райффайзен Центральбанк Австрия АГ (РЦБ). РЦБ — контролирующая компания Группы РЦБ и центральный институт австрийской банковской Группы Райффайзен.

РЦБ основан в 1927 году, на сегодняшний день предоставляет полный спектр коммерческих и инвестиционно-банковских услуг в Австрии и считается первопроходцем в этой области на территории стран Центральной и Восточной Европы. РЦБ занимает лидирующие позиции среди ведущих банков региона, предлагая услуги корпоративным и частным клиентам в следующих странах:

- |                        |   |
|------------------------|---|
| ■ Албания              | Raiffeisen Bank Sh.a.                           |
| ■ Беларусь             | Priorbank, ОАО                                  |
| ■ Босния и Герцеговина | Raiffeisen Bank d.d. Bosna i Hercegovina        |
| ■ Болгария             | Raiffeisenbank (Bulgaria) EAD                   |
| ■ Хорватия             | Raiffeisenbank Austria d.d.                     |
| ■ Чехия                | Raiffeisenbank a.s. and eBanka, a.s.            |
| ■ Венгрия              | Raiffeisen Bank Zrt.                            |
| ■ Косово               | Raiffeisen Bank Kosovo S.A.                     |
| ■ Польша               | Raiffeisen Bank Polska S.A.                     |
| ■ Румыния              | Raiffeisen Bank S.A.                            |
| ■ Россия               | ЗАО «Райффайзенбанк Австрия» и ОАО «Импэксбанк» |
| ■ Сербия               | Raiffeisen banka a.d.                           |
| ■ Словакия             | Tatra banka, a.s.                               |
| ■ Словения             | Raiffeisen Krekova Banka d.d.                   |
| ■ Украина              | VAT Raiffeisen Bank Aval                        |

Райффайзен Интернациональ является управляющей структурой этих банков и владеет наибольшим количеством акций (в большинстве случаев 100% акций или почти 100% акций). Кроме того, частью Группы также являются многочисленные лизинговые компании (включая компанию, расположенную в Казахстане). В результате крупнейшего в истории Австрии IPO в апреле 2005 года 30% процентов акций холдинга Райффайзен Интернациональ находятся в свободном обращении и принадлежат как институциональным, так и розничным инвесторам, владельцем 70% акций остается РЦБ.

По состоянию на конец 2006 года на территории Центральной и Восточной Европы функционировало 2 848 отделений; свыше 52 700 сотрудников обслуживали более чем 12,1 млн клиентов.

По данным на 31 декабря 2006 года общие активы Райффайзен Интернациональ составили 55,9 млрд евро, что на 37% превышает показатель декабря 2005 года. Консолидированная прибыль за отчетный период (после выплат миноритарным акционерам и без учета единовременной прибыли) по стандартам МСФО достигла 594 млн евро, что на 55% больше по сравнению с показателями прошлого года. Учитывая единовременную прибыль от продажи Райффайзенбанк Украина и миноритарного пакета акций АО «Банк ТуранАлем», консолидированная прибыль составила 1,18 млрд евро. Доходность на собственные средства до налогообложения (без учета единовременной прибыли) достигла 27,3% (рост составил 5,5 процентных пунктов), а коэффициент соотношения прибыли и затрат составил 59,1% (меньше на 2,5 процентных пункта). При учете единовременной прибыли доходность на собственные средства до налогообложения достигла 45,4%.

Согласно данным на конец 2006 года общий баланс Группы РЦБ составил 115,6 млрд евро, что на 23% превышает показатель конца 2005 года. Прибыль Группы до налогообложения по стандартам МСФО составила 1 882 млн евро, что на 102% выше аналогичного периода 2005 года, учитывая вышеуказанную единовременную прибыль. Рост доходности на собственные средства до налогообложения составил 2,8 процентных пункта и достиг 26,7% (без учета единовременной прибыли), что является лучшим показателем среди крупнейших банков Австрии. Коэффициент соотношения прибыли и затрат улучшился до 56,7% (меньше на 2,2 процентных пункта). На время предоставления отчета персонал по всей Группе насчитывал 55 400 человек.

Помимо предоставления банковских услуг — в том числе и в представительствах Группы в Литве (Вильнюс), Молдавии (Кишинев) и России (Москва) — РЦБ управляет рядом специализированных компаний в Центральной и Восточной Европе, предлагая разнообразные услуги в таких сферах, как слияния и приобретения, финансирование строительства, управление фондами, лизинг и ипотечное кредитование.

В Западной Европе и США Группа Райффайзен располагает филиалом в Лондоне, представительствами в Нью-Йорке, Брюсселе, Франкфурте, Милане, Париже и Стокгольме, также финансовой компанией в Нью-Йорке (с представительствами в Чикаго и Хьюстоне) и дочерним банком на Мальте. В Азии РЦБ представлена филиалами в Пекине (с представительством в Чжухае) и Сингапуре, а также представительствами в Хошимине, Гонконге, Бомбее, Тегеране и Сеуле. География международного присутствия четко отражает ориентированность Группы Райффайзен на развивающиеся рынки.

На данный момент Международные агентства кредитных рисков присвоили РЦБ следующие кредитные рейтинги:

■ Standard & Poor's	Краткосрочный	A1
■ Standard & Poor's	Долгосрочный	A+
■ Moody's	Краткосрочный	P-1
■ Moody's	Долгосрочный	Aa2
■ Moody's	Финансовая устойчивость	C



**Кристоф Шефбек**

Член правления,  
руководитель  
операционной дирекции,  
ЗАО «Райффайзенбанк  
Австрия»

**Павел Гурин**

Заместитель  
председателя правления,  
руководитель дирекции  
обслуживания  
и финансирования  
корпоративных клиентов,  
ЗАО «Райффайзенбанк  
Австрия»

**Александр Ушаков**

Заместитель  
председателя правления,  
начальник управления  
экономической  
безопасности  
и комплаенс-контроля,  
ЗАО «Райффайзенбанк  
Австрия»

**Йоханн Йонах**

Председатель правления,  
ЗАО «Райффайзенбанк  
Австрия»

**Сергей Монин**

Заместитель  
председателя правления,  
начальник управления  
казначейства,  
ЗАО «Райффайзенбанк  
Австрия»

**Роман Воробьев**

Член правления,  
руководитель дирекции  
обслуживания  
физических лиц,  
ЗАО «Райффайзенбанк  
Австрия»

# Концепция и цели

## Концепция

ЗАО «Райффайзенбанк Австрия» является одним из лидирующих банков в России.

## Цели

- мы устанавливаем долгосрочные отношения с клиентами и предоставляем полный спектр финансовых услуг высочайшего качества;
- мы обеспечиваем высокий уровень профессионализма и гибкий подход в целях обеспечения максимально быстрого отклика на все пожелания наших клиентов;
- мы демонстрируем стабильные показатели доходности акционерного капитала на уровне выше среднего;
- мы приветствуем предприимчивость и инициативность наших сотрудников, а также способствуем их профессиональному росту.

**ЛИЧНОСТЬ,  
КОМАНДА,  
УСПЕХ.  
НАШ ВЫБОР**



# Кадровая политика

В 2006 году Райффайзенбанк развивался быстрыми темпами, и это потребовало значительного увеличения штата сотрудников: Банк продолжил активную работу по привлечению как начинающих, так и опытных специалистов. Управление по работе с персоналом рассмотрело более 35 000 потенциальных кандидатов, 868 из них стали постоянными сотрудниками Райффайзенбанка. В результате численность персонала увеличилась до 2 595 человек. 74% из принятых на работу сотрудников были привлечены путем прямого поиска.

Поскольку в 2006 году Банк открыл пять новых филиалов в Нижнем Новгороде, Челябинске, Краснодаре, Красноярске и Перми, существенно выросла доля персонала, которая приходится на региональные филиалы: на конец 2006 года она превысила 32% от общего числа сотрудников Банка.

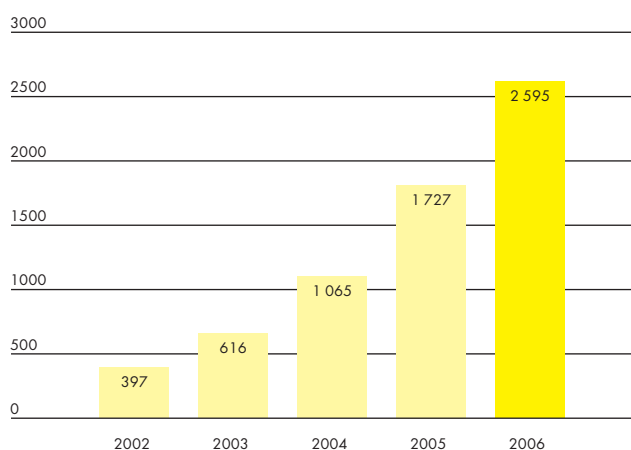
В 2006 году более 230 студентов получили возможность пройти стажировку в различных отделах Банка. Таким образом, Райффайзенбанк закрепил за собой статус обучающей организации. В условиях активного развития рынка розничных услуг была запущена специализированная программа стажировок для студентов, желающих начать карьеру в области работы с частными клиентами. На конец 2006 года 59 выпускников программы были приняты в штат и в настоящее время работают в различных отделениях Москвы.

В 2006 году продолжилось активное обучение сотрудников Райффайзенбанка в целом: более 1 900 человек прошли обучение и стажировки в России или за рубежом. Командой внутренних тренеров были разработаны новые обучающие программы, способствующие получению знаний по продуктам Банка и развитию необходимых навыков. Были созданы новые курсы дистанционного обучения для сотрудников розничного бизнеса, а также новые программы для аттестации персонала.

Деятельность Райффайзенбанка в области работы с персоналом в 2006 году принесла достойные плоды — команда Банка пополнилась профессионалами, с непосредственным участием которых были реализованы важные проекты и сформированы планы дальнейшего развития.

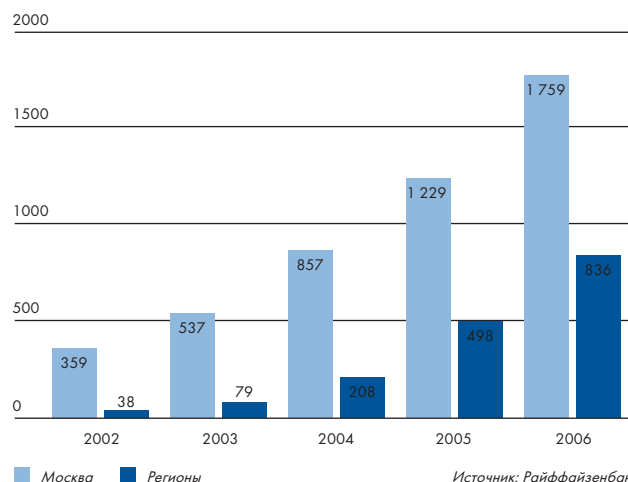
Успехи Райффайзенбанка были также отмечены журналом «Управление персоналом» — по итогам исследования рынка рекрутмента, проведенного изданием, Банк был признан одним из лучших работодателей г. Москвы.

### Численность персонала



Источник: Райффайзенбанк

### Соотношение количества персонала в Москве и регионах



Источник: Райффайзенбанк

# Противодействие легализации доходов, полученных преступным путем

На протяжении всей истории ЗАО «Райффайзенбанк Австрия» воспринимает свою репутацию как один из самых ценных активов и, в связи с этим, принимает все необходимые меры для защиты деловой репутации Банка и его клиентов.

В рамках программы противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, Райффайзенбанк стремится к максимальному снижению вероятности возможных комплаенс-рисков<sup>1</sup> и прилагает большие усилия с целью не допустить использование продуктов и услуг Банка в качестве инструмента для осуществления криминальной деятельности, такой как отмывание денежных средств, финансирование терроризма, мошенничество и коррупция.

В Банке разработан комплекс мер по контролю комплаенс-рисков и осуществлению программы по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, который в полной мере соответствует требованиям законодательства Российской Федерации и внутренним процедурам Банка:

- утверждены и реализуются Правила внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;
- унифицируются подходы к организации контроля в филиалах и внутренних подразделениях Банка;
- обеспечивается участие всего персонала Банка в работе по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;
- совершенствуется программное обеспечение в целях своевременного выявления операций, подлежащих обязательному контролю, и подозрительных операций;
- на регулярной основе проводятся специализированные тренинги для сотрудников Банка.

Реализация надлежащих процедур и следование принципу «знай своего клиента» являются эффективными механизмами противодействия преступной деятельности и осуществляются в строгом соответствии с требованиями регуляторов, российскими и западными стандартами соблюдения конфиденциальности и правил о неразглашении банковской тайны.

<sup>1</sup> Выражение «комплаенс-риск» определено в соответствии с требованиями Basel Committee как риск юридических или политических санкций, материальных финансовых потерь, или потерь деловой репутации, который банк может понести в результате отказа выполнять законы, инструкции, правила, стандарты и кодексы поведения, определяемые саморегулируемыми организациями и применяемые к банковским операциям.

# Россия: экономические перспективы

Экономика России продолжает динамичное развитие. Рост ВВП в 2006 году составил прогнозируемые 6,7%, таким образом, в течение последних пяти лет экономическое развитие страны сопровождалось ежегодным ростом ВВП в среднем на 6,5%. Если такие показатели сохранятся, план Президента Владимира Путина по удвоению объема экономики за десятилетие может стать реально осуществимой возможностью. Рост сопровождался капитальными инвестициями, которые ежегодно росли на 10% в течение последних пяти лет; в 2006 году по оценкам специалистов такой рост составил 12%. Реальные доходы увеличились приблизительно на 11% только за прошедший год, реальная заработная плата возросла на 14%. В то же время инфляция потребительских цен сократилась до 9%, что соответствует задачам Центрального банка. На макроуровне резкое увеличение цен на энергоносители в 2006 году создало предпосылки для еще одного рекордного года в отношении остатков денежных средств на расчетных счетах. Благодаря нефтегазовым резервам Россия накопила значительный фискальный запас и создала многомиллиардный долларовый стабилизационный фонд, средства которого к концу 2006 года составляли почти 89,2 млрд долларов США. В прошлом году федеральный бюджет в очередной раз характеризовался значительным фискальным запасом в размере 7,4% ВВП в наличных средствах. Правительство продолжало использовать доходы от нефтяного сектора для погашения внешнего долга России. Таким образом, валютные резервы страны — третьи по величине в мире — к концу 2006 года достигли 300 млрд долларов США. Учитывая экономическую экспансию, это стимулировало стабильный спрос на местную валюту и увеличило рублевое финансирование. На протяжении года российский рубль усилился почти на 9% в реальных показателях; ожидается, что данная тенденция будет продолжаться, хотя и в меньших размерах. Российские коммерческие банки получали свои дивиденды от развивающейся экономики в форме увеличения основных объемов и прибылей. В 2006 году банковские активы увеличились почти на 43%. Банковский сектор операций с частными клиентами развивался особенно быстро. По данным Министерства Финансов, увеличение объемов займов в среднем составило 20% по каждому из кварталов 2006 года.

В краткосрочной перспективе прогнозы роста российской экономики остаются достаточно хорошими, что обусловлено увеличением заработной платы и потребительского спроса. Качественные перемены в структуре ВВП заключаются в растущей роли сектора услуг и других секторов, ориентированных на потребителя, а достаточно продолжительный рост строительного сектора и в дальнейшем будет зависеть от увеличения наличных доходов и расширения кредитования. Однако не все в России так радужно. Российский производственный сектор отмечается значительным снижением темпов развития, теряя конкурентоспособность в отношении импортируемой продукции. Сокращение использования производственных мощностей, а также усиление курса рубля продолжают оказывать свое влияние на промышленность и приведут к уменьшению прибыли производителей. В то же время остается неясным, смогут ли потребительский спрос и услуги компенсировать данное воздействие на потенциальный рост. Общеизвестно, что распределение прибылей от нефти по различным сферам экономики и его влияние на доходы является важнейшим фактором развития, и падение цен на нефть может негативно влиять на поведение потребителя. Правительство озабочено проблемами экономического развития и предложило национальные инвестиционные программы, направленные на поддержку производства. Уже накопленные капитальные инвестиции обеспечивают возможность более быстрой промышленной реструктуризации, что создаст продолжительные положительные синергии. Увеличившиеся отечественные накопления также будут способствовать поддержанию стабильного экономического положения.

Валютно-кредитная политика будет сфокусирована на снижении инфляции. Однако, как ни удивительно, Центральный банк, скорее всего, продолжит свою политику фиксации курса обмена рубля и остановки инфляции в механизме обмена валют. Банк видит «режим ориентировочной инфляции» в качестве долгосрочной задачи и не планирует изменять свою политику в течение следующих трех лет. Курс обмена рубля будет устанавливаться посредством двойной (USD:EUR) валютной корзины, поэтому представляется логичным, если бы Банк увеличил удельный вес евро в корзине, который на данный момент составляет 40%. В то же время инфляционное давление должно понизиться после того, как сокращение цен на нефть снизит приток иностранной валюты и уменьшит внутреннюю ликвидность посредством сокращения покупок твердой валюты Центральным банком. Это должно предотвратить значительные колебания курса рубля и рублевую спекуляцию. При таком сценарии, процентные ставки в рублях увеличатся ввиду меньшей рублевой ликвидности и ограниченного увеличения цены рубля.

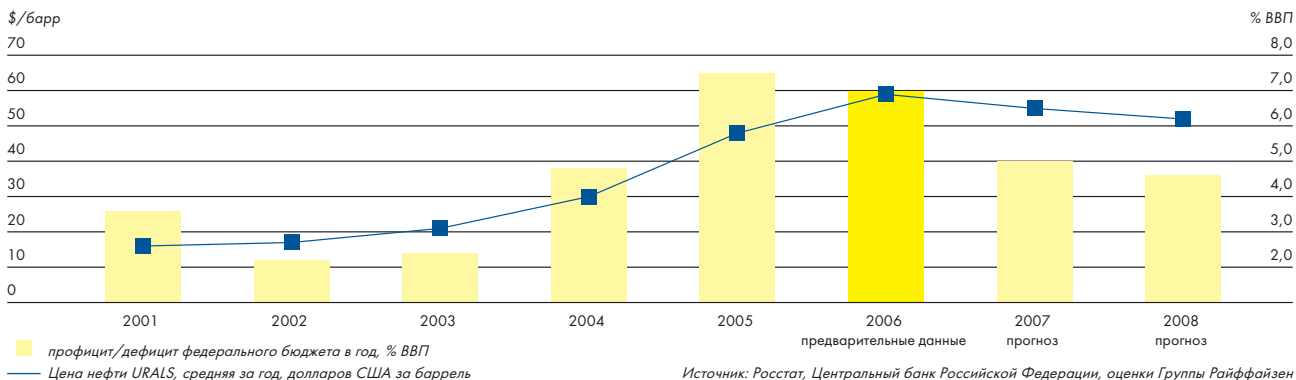


Хотя в 2007 году мы прогнозируем значительное увеличение объема текущих счетов, данный показатель может быть ниже, чем в прошлом году по причине ожидаемого падения средних цен на нефть. По нашим прогнозам, данная проблема будет компенсирована капитальными инвестициями, которые в России останутся достаточно высокими, а либерализация рубля привлечет на рынок больше зарубежных портфельных инвесторов. В связи с этим международные резервы в 2007 году будут расти, несмотря на ожидаемый низкий прирост положительного сальдо по текущим счетам.

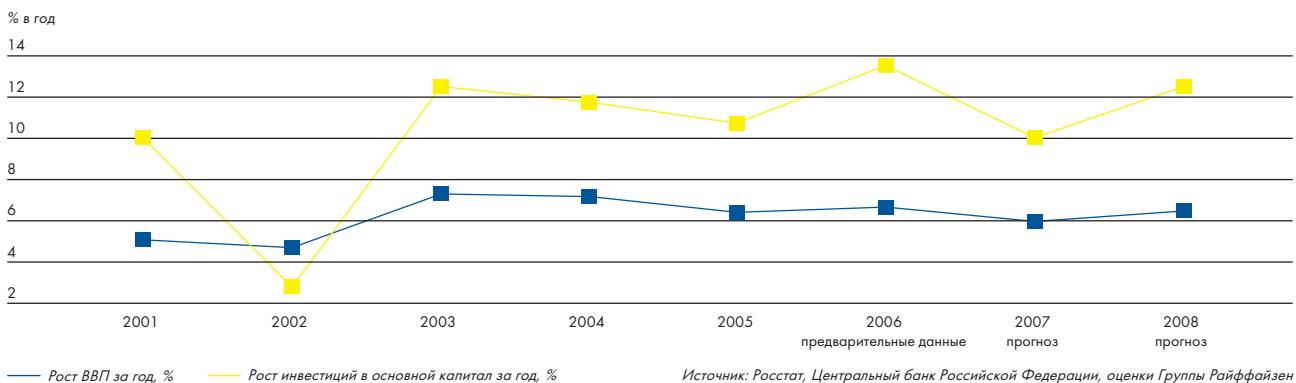
Фискальная политика России станет носить более экспансивный характер в отношении бюджетных расходов в годы выборов 2007–2008. Правительство, скорее всего, останется верным фискальной экономии, заложенной в законе о бюджете, и будет избегать больших затрат. Вероятное снижение доходов от нефти остается определенным риском, однако возможно, что правительство, как и ранее, внесет необходимые корректировки в расходную часть бюджета, как только риски материализуются. Кроме этого, в стабилизационном фонде России находится 89,2 млрд долларов США, что является серьезным инструментом в случае возникновения каких-либо значительных изменений в государственных доходах.

В предвыборный период российский кредитный рейтинг останется заложником политики. Два из трех крупнейших рейтинговых агентств называют политический риск одним из основных в России и не желают повышать рейтинги России за счет улучшенных показателей по задолженностям и стабильного экономического положения. Тем не менее, мы считаем, что российские экономические показатели в конечном итоге смогут убедить эти агентства изменить свою точку зрения и сделать соответствующие корректировки, которые необходимо было осуществить уже давно.

### Зависимость федерального бюджета от цен на энергоносители



### Влияние инвестиций на рост ВВП



## Основные экономические показатели

Показатель	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
						предварительные данные	прогноз	прогноз
Рост ВВП за год, %	5,1	4,7	7,3	7,2	6,4	6,7	6,0	6,5
ВВП, млрд долларов США	306,3	344,7	431,6	589,7	763,3	973,2	1 187,6	1 378,9
ВВП на душу населения, доллары США	2 098	2 372	2 986	4 100	5 332	6 831	8 377	9 776
Рост промышленного производства за год, %	4,9	3,7	7,0	6,1	4,0	3,9	4,5	5,0
Рост инвестиций в основной капитал за год, %	10,0	2,8	12,5	11,7	10,7	13,5	10,0	12,5
Инфляция потребительских цен за год, %	18,6	15,1	12,0	11,7	10,9	9,0	8,2	7,2
Инфляция цен производителей за год, %	8,4	17,7	12,7	28,9	13,4	10,4	8,7	8,1
Номинальная ежемесячная заработная плата, эквивалент в долларах США	111,0	138,9	179,2	234,3	302,3	392,5	497,4	623,5
Рост реальной заработной платы, %	19,9	16,2	10,9	10,6	12,6	13,5	12,4	15,5
Цена нефти URALS, средняя за год, долларов США за баррель	23,0	23,7	27,5	34,8	50,9	60,9	57,0	54,2
Экспорт товаров, млрд долларов США	101,9	107,3	135,9	183,2	243,6	302,3	329,5	351,6
Импорт товаров, млрд долларов США	53,8	61,0	76,1	97,4	125,3	162,7	211,5	248,9
Счет текущих операций, млрд долларов США	33,9	29,1	35,4	58,6	83,3	95,6	79,7	66,5
Счет текущих операций, % ВВП	11,1	8,4	8,2	9,9	10,9	9,8	6,7	4,8
Золотовалютные резервы на конец года, млрд долларов США	36,6	47,8	76,9	124,5	182,2	303,0	378,5	440,0
Обменный курс на конец года, рублей за доллар США	30,47	31,93	29,24	27,71	28,74	26,32	25,90	25,75
Обменный курс на конец года, рублей за евро	26,87	33,46	36,8	37,66	34,03	34,67	33,67	33,99
Доходы федерального бюджета за год, % ВВП	17,8	20,4	19,5	20,2	23,7	23,6	22,5	22,0
Профицит/Дефицит федерального бюджета за год, % ВВП	3,0	1,4	1,7	4,3	7,5	7,2	5,0	4,4
Стабилизационный фонд, млрд долларов США	—	—	3,5	18,8	43,0	89,2	120,0	140,0

Источник: Росстат, Центральный банк Российской Федерации, оценки Группы Райффайзен