





Отдел финансовых учреждений

Операции на финансовом рынке

Работа с корпоративными клиентами

Управление по обслуживанию частных лиц

Расчетные услуги

Управление кредитных и финансовых рисков

Кадровая политика



# Отдел финансовых учреждений

Финансовый кризис августа 1998 года несомненно повысил конкурентоспособность банков с иностранным капиталом на российском рынке. В изменившихся условиях Райффайзенбанк Австрия в числе первых сосредоточил свое внимание на небольших и средних по размеру коммерческих банках, которые в сегодняшних условиях стали наиболее активными участниками рынка. В течение 1999 года Райффайзенбанк Австрия продолжил строить свою корреспондентскую сеть в России.

За сравнительно короткий период времени Райффайзенбанк Австрия завоевал репутацию "банка банкиров", обслуживая к концу года более 200 банков. Из них 65% клиентской базы приходится на московские банки, а на региональные и иностранные банки – 25% и 10% соответственно. Кроме того, целый ряд небанковских финансовых учреждений имеет счета в Райффайзенбанке Австрия.

Диапазон услуг, предлагавшихся в 1999 году, включал такие базовые банковские продукты, как валютнообменные сделки спот, брокерские операции на ММВБ, краткосрочные депозиты, расчетное обслуживание в рублях и иностранной валюте и операции с наличными денежными средствами. Райффайзенбанк Австрия стал одним из самых крупных и активных игроков на внутреннем валютном рынке. Конверсионные сделки, совершаемые Райффайзенбанком Австрия, составляют более 15% от общего оборота российского валютного рынка.

Резкое сокращение взаимных конверсионных линий и линий на проведение депозитных операций на российских финансовых рынках привело к фактическому уходу российских банков с рынка. Доминирующее положение на рынке стали занимать дочерние банки иностранных финансовых учреждений. Райффайзенбанк Австрия быстро осознал, что небольшие и среднего размера банки, которые остаются нашими основными клиентами, нуждаются в финансовых инструментах для заимствования рублевых средств у учреждений, располагающих большим объемом денежных средств, а также для избежания предоплаты в случае конверсионных сделок. Чтобы соответствовать требованиям рынка, была разработана специальная схема, условием реализации которой является размещение российским банком денежного залогового обеспечения в головном офисе Райффайзенбанка Австрия – Райффайзен Центральбанк, Вена.



В течение 1999 года сотрудники Отдела по работе с Финансовыми учреждениями Райффайзенбанка Австрия посетили 17 наиболее экономически значимых российских регионов и установили контакты с более чем 90 региональными банками. Корреспондентами Райффайзенбанка Австрия стали банки из Нижнего Новгорода, Санкт-Петербурга, Казани, Новосибирска, Калининграда, Владивостока, Тюмени, Екатеринбурга, Челябинска, Самары, Тольятти и многих других городов.

Несмотря на послекризисные последствия, многие иностранные банки и компании продолжают проявлять интерес к России, веря в огромные перспективы страны. После либерализации правил открытия и ведения нерезидентами рублевых корреспондентских счетов летом 1999 года Райффайзенбанк Австрия значительно активизировал работу по продвижению услуг по открытию рублевых корреспондентских счетов, посетив банки из ряда стран Европы и СНГ. Перечень корреспондентов, которые имеют с Райффайзенбанком Австрия счета лоро, дополнился банками из Италии, Финляндии, Швеции, Азербайджана, Казахстана и Украины.

Среди других мероприятий, направленных на укрепление отношений между Райффайзенбанком Австрия и другими банковскими учреждениями, можно отметить проведение в ноябре 1999 года банковской конференции, посвященной так называемой "Проблеме-2000". В этой конференции приняло участие более 100 представителей из шестидесяти российских коммерческих банков Москвы и различных регионов, а также аудиторская компания PriceWaterhouseCoopers. Кроме того, прошедший год был отмечен нашим участием в нескольких проектах в области клиринга. Один из этих проектов был недавно завершен подписанием соглашения о сотрудничестве с региональной карточной платежной системой "Золотая Корона", в соответствии с которым Райффайзенбанк Австрия стал расчетным центром для региональных российских банков.



# Операции на финансовом рынке

Российский финансовый рынок пережил еще один непростой год после августовского кризиса 1998 года. Постоянные опасения по поводу девальвации национальной валюты провоцировали повышенный спрос на наиболее привлекательные с точки зрения российских участников рынка активы – свободно-конвертируемую валюту и депозиты в банках с высокой (применительно к российским условиям) степенью надежности. Центральный Банк России в течение 1999 года проводил жесткую монетарную политику, основными задачами которой было сдерживание темпов падения курса рубля и предотвращение бегства капитала из страны. В результате ряда мер, предпринятых Центральным Банком, девальвация рубля не превысила 22% и рублевая ликвидность была изолирована на внутреннем рынке. Однако избыточная рублевая масса оказывала постоянное давление на денежный рынок. В результате в течение всего года процентные ставки на внутреннем рынке оставались на довольно низком уровне, за исключением коротких периодов усиления волатильности на валютном рынке, приводивших к активизации спроса на рублевые ресурсы.

За прошедший год Райффайзенбанк Австрия укрепил свои позиции среди ведущих маркет-мейкеров финансового рынка. По нашим оценкам, сегодня доля Банка составляет около 15% от общего объема операций валютного рынка и около 10% – от оборота денежного рынка. Существенную часть бизнеса Райффайзенбанка Австрия в этих секторах составляют клиентские операции, доля которых в общем обороте на конец года составила более 80% по сравнению с 30% в начале года. В восемь раз с начала года вырос объем операций банка в этих сегментах финансового рынка, в то время как клиентские операции выросли в десять раз. Увеличение ликвидности происходило за счет аккумуляции в банке средств крупных российских и иностранных корпораций, а также российских финансовых институтов.

На рынке ценных бумаг в течение года произошли важные изменения: Министерством Финансов России была завершена реструктуризация ГКО/ОФЗ, внесены изменения в регулирование операций иностранных инвесторов на внутреннем рынке ценных бумаг, впервые после кризиса состоялись размещения государственных облигаций и, наконец, на рынке появился новый инструмент – корпоративные облигации. В 1999 году Райффайзенбанк Австрия приступил к предоставлению

брокерских и депозитарных услуг на рынке ГКО/ОФЗ. Райффайзенбанк является одним из восьми банков с иностранным капиталом, имеющих лицензию на открытие счетов типа "С". Принимая во внимание высокий уровень конкуренции в этом сегменте рынка, Банку удалось привлечь ряд крупных иностранных компаний и российских инвесторов для обслуживания на рынке российского внутреннего долга, что привело к пятикратному росту клиентского портфеля ценных бумаг по сравнению с началом года.

Райффайзенбанк Австрия в 1999 году начал предоставлять брокерские услуги в новом сегменте рынка ценных бумаг – корпоративных облигациях. По поручению клиентов-владельцев "С"-счетов Банк принял участие в первичном размещении корпоративных займов, проведенных в прошедшем году пятью крупными российскими корпорациями: НК "Лукойл", РАО "Газпром", ОАО "Тюменская нефтяная компания", РАО "ЕЭС" и компанией "Алроса".

Райффайзенбанк Австрия является в настоящее время одним из четырех банков с иностранным капиталом, эмитирующих собственные векселя. Вексельная программа начала свое развитие летом 1999 года, предоставив прежде всего корпоративным клиентам банка простой и удобный механизм размещения свободных средств.

Банк уделяет особое внимание информационной поддержке клиентов, стараясь оперативно адаптировать свои информационно-аналитические продукты к требованиям клиентов и акцентируя внимание на новых возможностях, появляющихся на финансовых рынках. В 1999 году Райффайзенбанк Австрия начал выпуск ежедневного аналитического обзора – "Монитор Финансового Рынка", в котором мы представляем нашим клиентам актуальные новости рынка, делимся своими прогнозами относительно возможного развития ситуации и даем практические рекомендации по выбору эффективных торговых стратегий. Наши аналитические обзоры адресованы как российским, так и иностранным читателям и выходят на русском и английском языках. Сегодня количество подписчиков Райффайзенбанка Австрия включает более 800 адресов в России и за ее пределами.



### Операции на валютном и денежном рынках

